

#### 法務省 第三者委員会

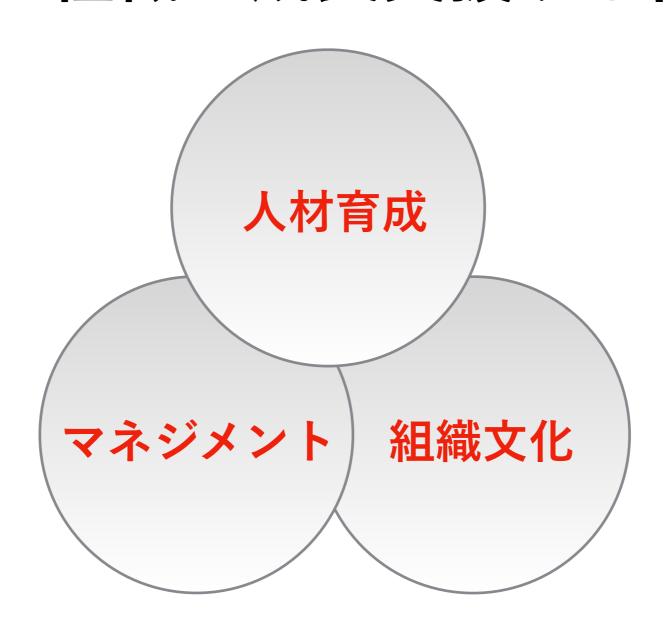
2023年3月15日 (水) 16:00~17:00

## 組織マネジメント

株式会社 チームボックス 代表取締役 中竹 竜二

#### 自己紹介

### ヒトと組織の成長支援する仕事















指導者の「指導者」が教える

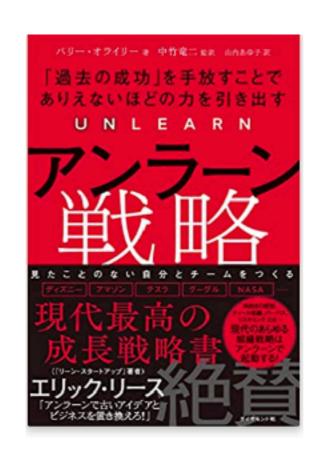
#### 先生の力を 最大限に引き出す

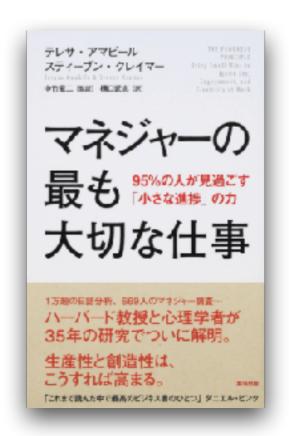










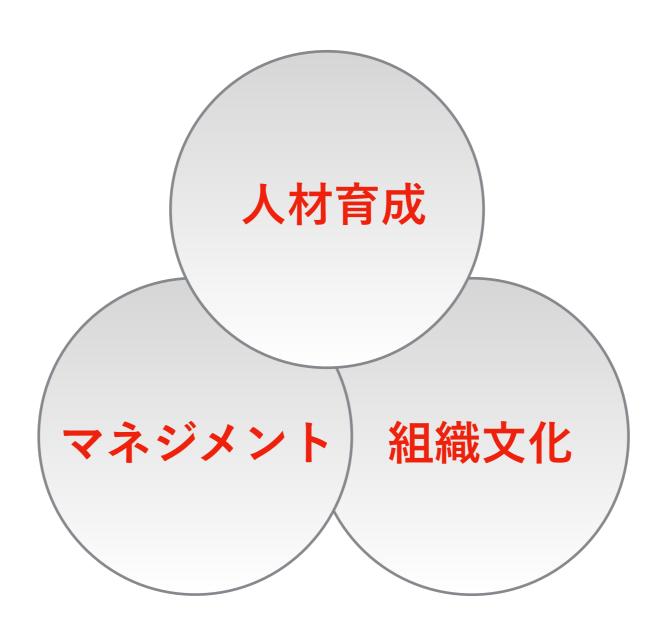




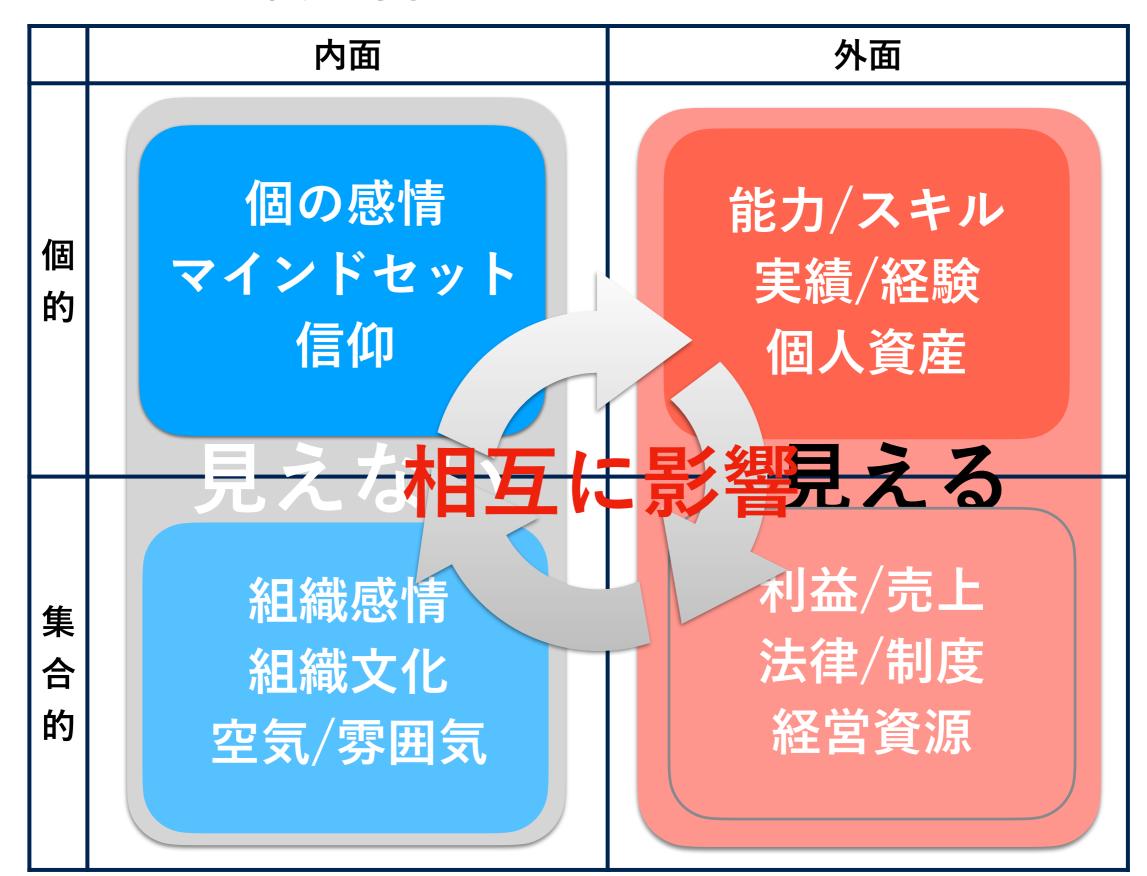


## 問題の所在

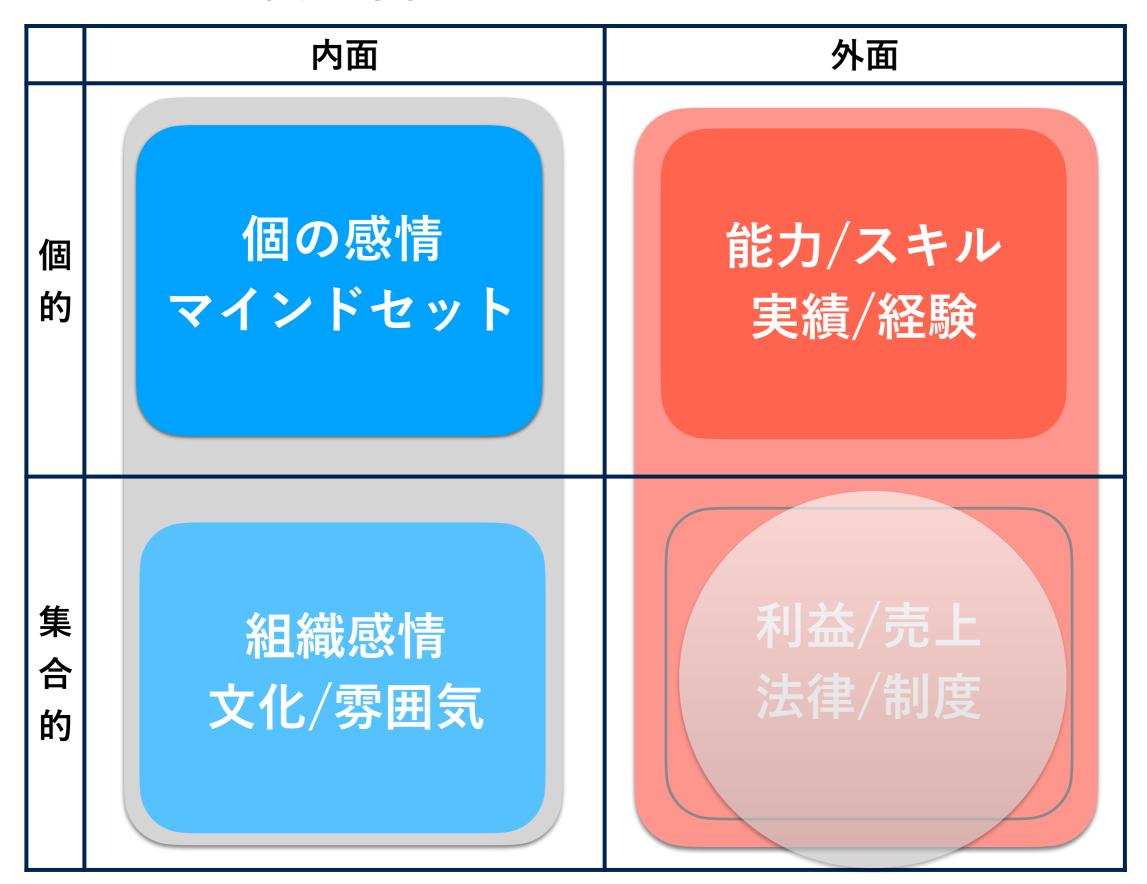
?



#### インテグラル理論4象限

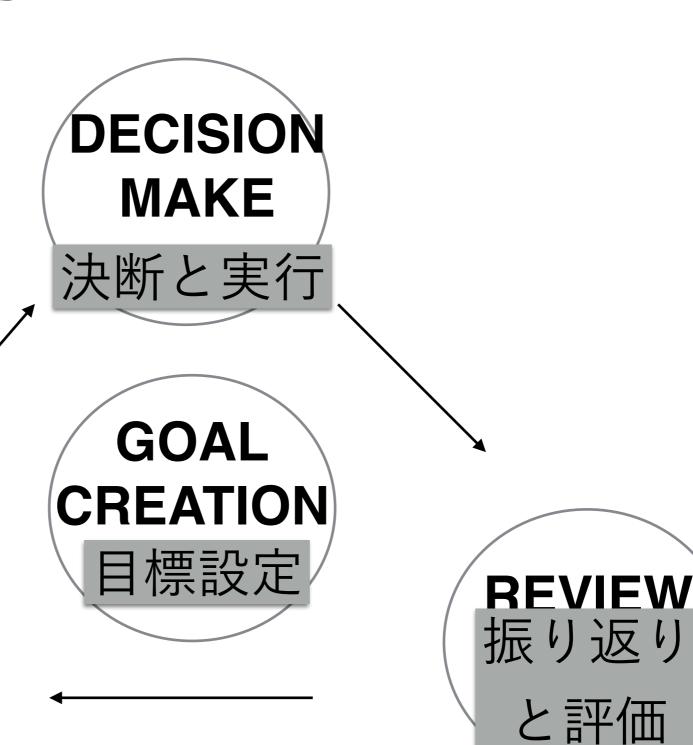


#### インテグラル理論4象限



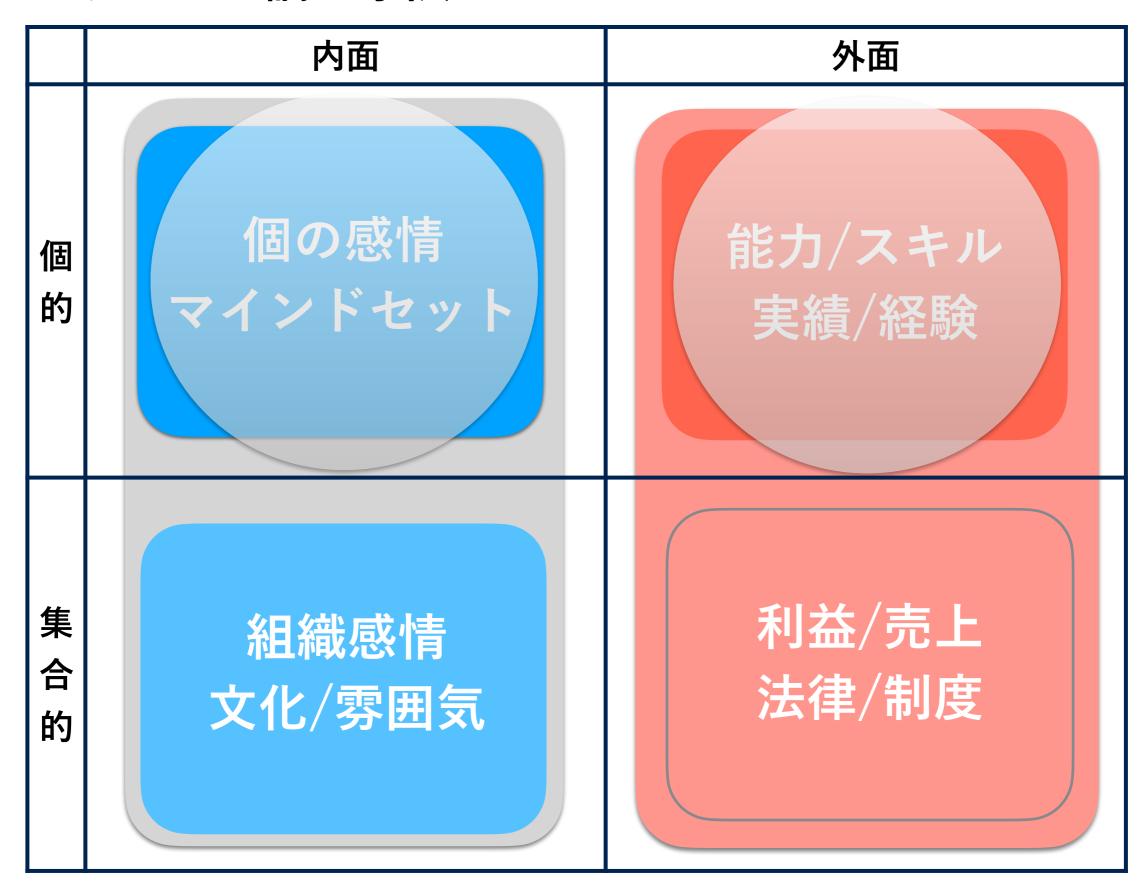
採用制度、育成制度、評価制度 モニタリングシステム ガバナンス 理念提唱

#### 参考:GPDRサイクル



PREVIEW 計画と準備

#### インテグラル理論4象限



ヒトの成長には さまざまな形がある

#### 2種類の成長

水平的成長

垂直的成長

里的

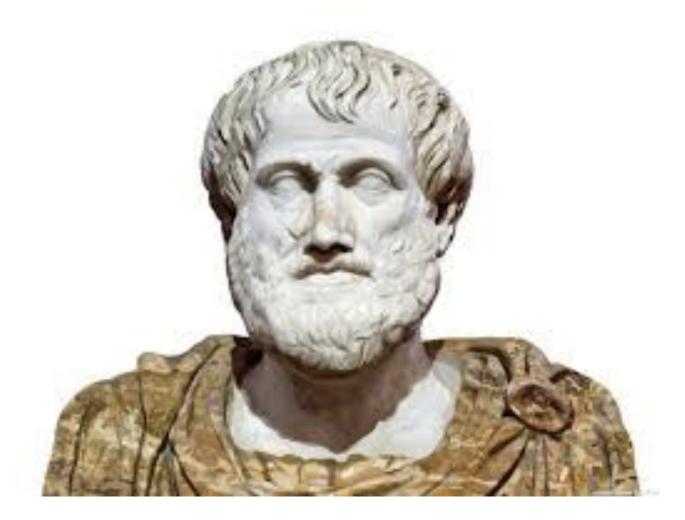
能力・スキル

(質的)

人間性・器

#### 成長ピラミッド

専門 ]領域 (Professional) 哲学 ]領域 (Philosophy) 人間関係]領域 [ 自己認識 ]領域 (Inter-personal) (Intra-personal)



Know Yourself
Knowing yourself is the beginning of the all wisdom
Aristotle

自己認識することが全ての知恵の始まり

#### 自己認識の大切さ

人材開発の「一丁目一番地」

自己認識はとてもむずかしい

Why We're Not as SELF-AW散作情保護コンテンツ」 and How SEEING OURSELVES CLEARLY HELPS US SUCCEED. at Work and in Life ターシャ・ユーリック\* 中竹竜二點 樋口武志x いまの自分を正しく知り、 仕事と人生を劇的に変える 自己認識の力

成功と失敗を左右する、 最も重要なのに最も見逃されている要素、

仕事での成果や良好な人間関係、そのカギは「自己認識」。

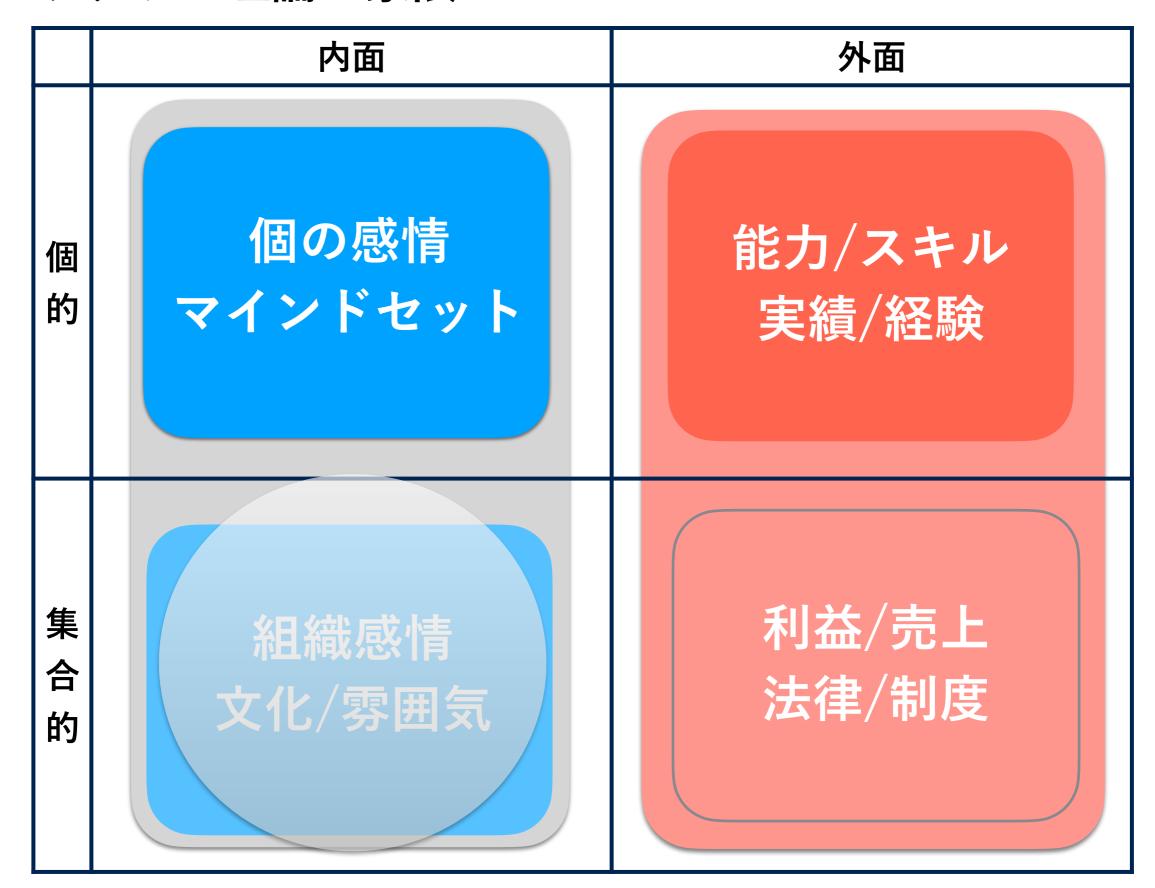
自分に対する思い込みを乗り越え、

気づきを行動に変える方法とは?

Strategy+Business誌 「著作権保 ベストビジネスブック選出!

英治出版

#### インテグラル理論4象限





参考:氷山モデルメタファー

#### なんとなく共有している価値観

空気感

多元的無知

## C.C.O.という仕事 Chief Culture Officer



### 3つのフェイズ

知るフェイズ

変えるフェイズ

進化フェイズ



## 大切なのは言語化スキル





無意識的な

悪習慣

無意識的な

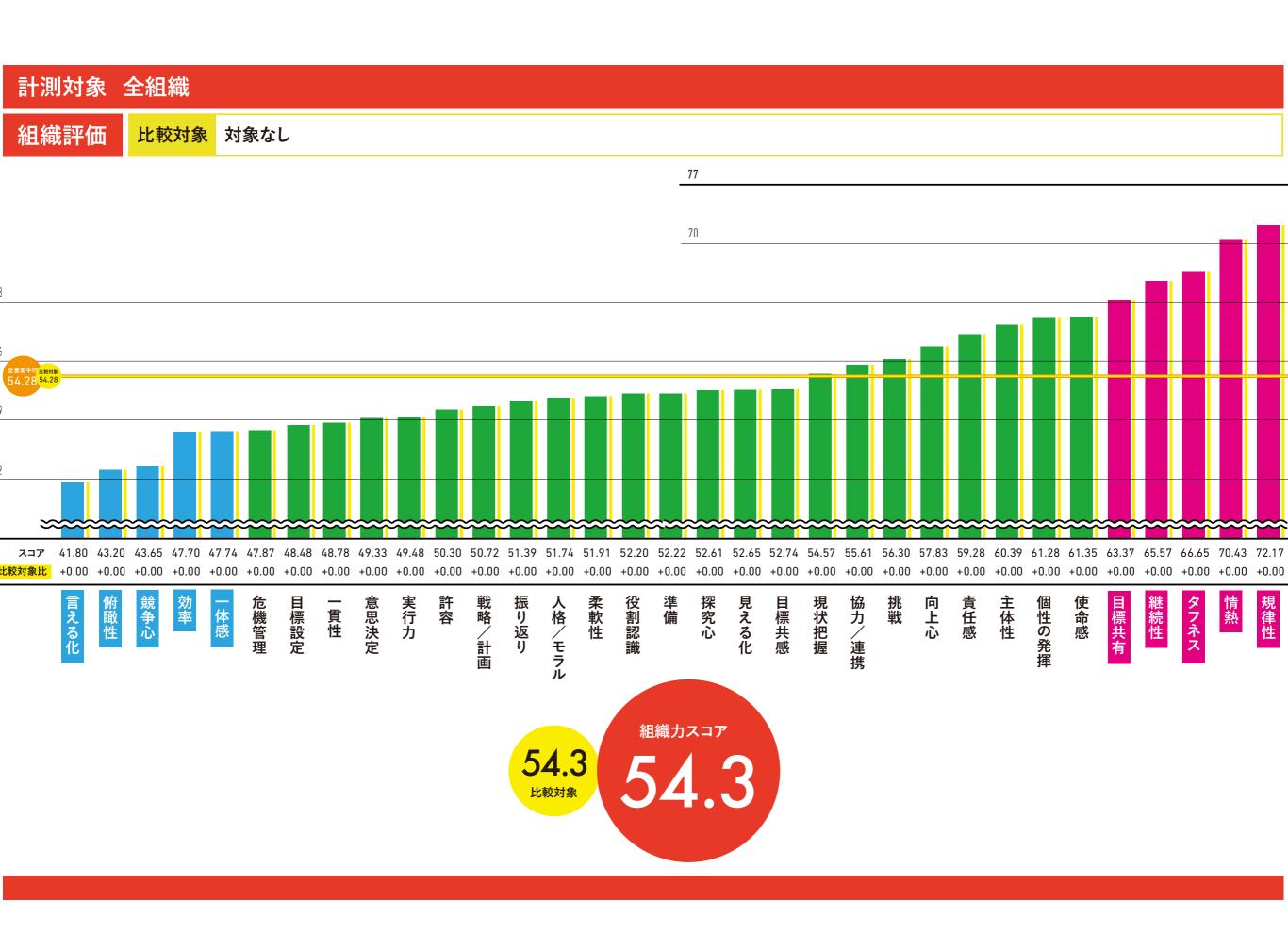
良習慣

無意識領域

## 組織文化は 自分たちだけでは気づかない

"ツール"

**TBScan** 



# <参考> 組織文化によって 使われる言葉が異なる

<某プロスポーツチーム>

ファーストミーティング

スローガン発表

## 組織文化は 自分たちだけでは気づかない



## 質疑応答